

Тема 1

ВВЕДЕНИЕ
В УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

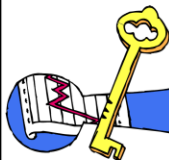
СОДЕРЖАНИЕ

- 1.1. Роль управленческого учета в системе управления компаний
- 1.2. Классификация затрат в управленческом учете
- 1.3. Методы изучения поведения затрат

1.1. РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ



Принятие решений по поиску
возможности управления затратами



Возможность планирования
деятельности компании



Получение своевременной и достоверной
информации о деятельности компании и
ее подразделениях



Привязка мотивации сотрудников
к результатам деятельности

2

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

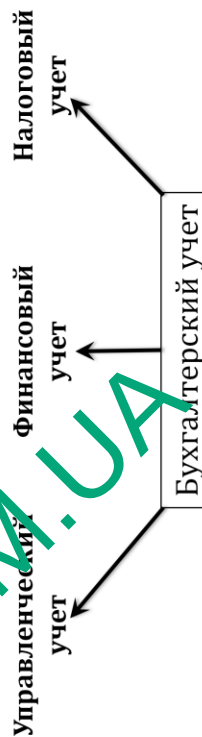
Этап 3. Середина 70-х годов – усиление
роли стратегического управления в
условиях глобальных изменений в
технологии и системах управления

Этап 2. Середина 50-х годов – были разработаны
системы калькулирования переменных затрат и
учета по центрам ответственности

Этап 1. Начало XX века – появление методов нормирования
труда (Ф. Тейлор), была усилена контрольная функция учета
посредством применения систем калькулирования
стандартных затрат и оперативного анализа отклонений

3

Финансовый учет – процесс измерения, выявления, регистрации, накопления, обобщения, хранения и передачи информации о деятельности компании внешним и внутренним пользователям для принятия решений.



Управленческий учет – процесс выявления, измерения, накопления, анализа, подготовки, интерпретации и передачи информации, которая используется управленцами различных уровней для планирования, оценки и контроля внутри компании.

4

СРАВНЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО, ФИНАНСОВОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

Критерий сравнения	Управленческий учет	Финансовый учет	Налоговый учет
1. Обязательность ведения учета	Зависит от решения руководства	Регулируется законодательством страны	Регламентируется налоговым законодательством
2. Пользователи информации	Ограниченный круг управленцев	Внешние и внутренние пользователи	Налоговые органы, управление
3. Объект учета и отчетности	Центры ответственности, отдельные продукты	Компания в целом	База налогообложения
4. Цель учета	Предоставление информации для планирования, управления и контроля	Составление отчетности для потребностей внешних пользователей	Предоставление информации об уплате налогов налоговыми органами

5

ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В КОМПАНИИ



На 1 этапе выбирается модель управленческого учета, объекты и методы учета затрат, план счетов управленческого учета, состав калькуляционных статей и т.д.

На 2 этапе выбирается состав регистров аналитического учета, формы внутренней отчетности, определяются направления движения информации внутри компании.

На 3 этапе происходит распределение обязанностей между работниками в системе управленческого учета.

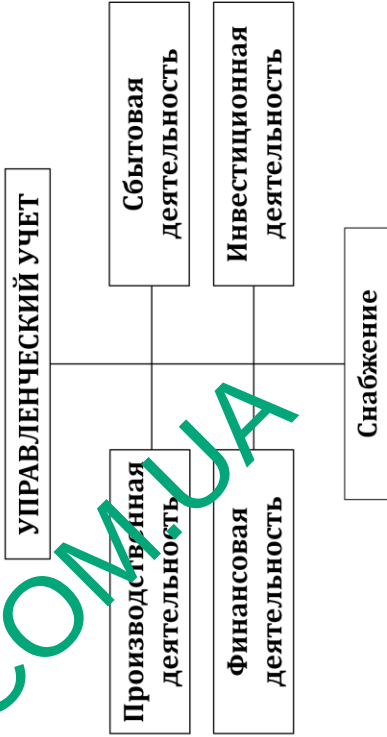
7

СРАВНЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО, ФИНАНСОВОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

Критерий сравнения	Управленческий учет	Финансовый учет	Налоговый учет
5. Принципы учета	Полезность информации для принятия решений	Общепринятые принципы учета	Строгая государственная регламентация
6. Временной аспект информации	Фактическая и плановая информация	Фиксация фактов после их свершения	Зависит от учетного периода
7. Измерители в учете	Денежные, натуральные, трудовые, качественные	Денежные, трудовые, натуральные	Денежные
8. Частота предоставления отчетности	Зависит от потребностей управления	Квартальная и годовая	Квартальная, годовая, месячная
9. Степень открытости	Конфиденциальная	Открытая (публичная)	Для налоговых органов

6

ИЗДАЙМОСВЯЗЬ ПОСТАНОВКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА С ОРГАНИЗАЦИОННОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРОЙ



8