

## Программа тренинга «Лидерство и управление мотивацией команды»

Продолжительность тренинга: 1 день

Начало	в 9:00
Перерыв	с 12:40 до 13:40
Окончание	в 17:00

### Тема 1. Качества характера лидера. Феномен лидерства

- Что такое лидерство? Основные концепции.
- Цели и мысли. Чем отличаются лидеры?
- Когда и где мы можем наблюдать примеры лидерского поведения?
- Успешные лидеры. Критерии успешного лидерства.
- Эффективность за счет личностных качеств.
- Развитие лидерских качеств руководителя.
- Менеджмент и лидерство. Чем лидер отличается от менеджера?

### Тема 2. Лидеры и последователи. Типы лидеров.

- Формальные и неформальные лидеры.
- Социальные и интеллектуальные лидеры.
- Как распознать лидеров в существующей команде?
- Техники использования ролей в команде.
- Типологии людей и их взаимодействие.
- Сильные и слабые стороны лидеров.
- Как развивать свои лидерские качества?

### Тема 3. Лидер и группа: создание работающей команды

- Миссия команды и командный контракт.
- Принципы эффективной командной работы.
- Как из неорганизованной группы создать команду?
- Инструменты создания команды.
- Как стать лидером для своей команды?
- Как ставить цели и вести команду для достижения целей?

### Тема 4. Методы лидера: техники оказания влияния на группу.

- Влияние группы на лидера и лидера на группу.
- Коллективное лидерство, ситуации использования.
- Техника групповых обсуждений и принятие групповых решений.
- Модель эффективного принятия групповых решений.
- Важность ответственности лидера за результат.
- Стили лидера. Какой стиль эффективнее и в какой ситуации?
- Как лидерский стиль влияет на удовлетворенность людей и эффективность их работы?

### Тема 5. Лидер и группа: развитие команды.

- Стадии и факторы развития команды.
- Действие лидера на каждом этапе.
- Как управлять развитием продуктивной команды?
- Важность поддержки положительных результатов.
- Вдохновляющая роль лидера, как она проявляется.
- Стадии развития организация и построения команды.
- Понимание групповой динамики: формирование, "притирка", нормирование, переформирование.
- Стадия завершения и празднования. Как усилить результат работы команды?

#### **Тема 6. Лидер и группа: управление мотивацией команды.**

- Чем занимается эффективный лидер?
- Управление мотивацией команды.
- Способы мотивации: классический подход и современный.
- Почему в команде не работает материальная мотивация?
- Коммуникации и межличностное общение в команде.
- Доверие и общение.
- Методы лидера для повышения доверия команды.