

## СИМА: Р1 «Управление эффективностью операций»

### Тема 1

## КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ И СИСТЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ

- 1.1. Классификация затрат в управленческом учете
- 1.2. Методы изучения поведения затрат
- 1.3. Цель и методы анализа безубыточности
- 1.4. Методы калькулирования себестоимости продукции, их преимущества и недостатки
- 1.5. Распределение накладных затрат на заказы и нормативный метод учета затрат
- 1.6. Учет затрат по видам деятельности (ABC)
- 1.7. Учет экологических затрат
- 1.8. СVP-анализ в условиях многопродуктового производства

1

### 1.1. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

**Затраты** (англ. Costs) – ресурсы компании, используемые для определенных целей. Признаются в момент, когда одни активы обмениваются на другие.

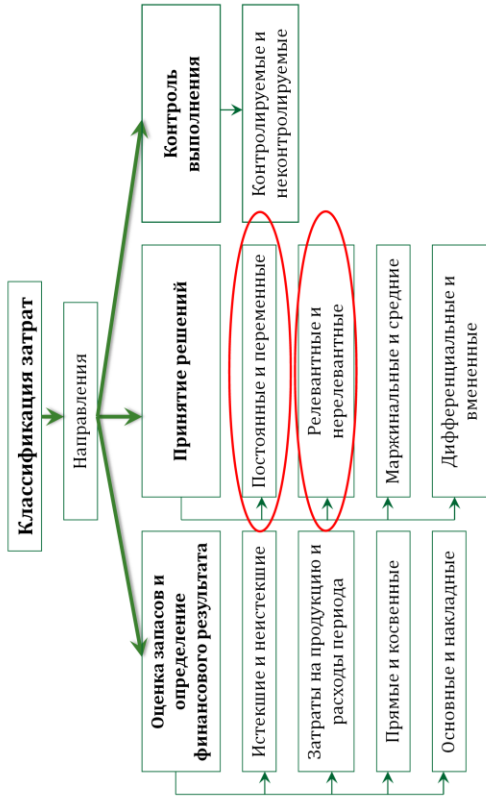
**Расходы** (англ. Expenses) – уменьшение экономических выгод на протяжении отчетного периода в форме уменьшения активов или увеличения обязательств, что ведет к уменьшению собственного капитала компании, кроме уменьшений, связанных с распределением части его между собственниками.

**Переменные затраты** (англ. Variable costs, VC) – изменяются вместе с уровнем деловой активности компании. По мере повышения деловой активности переменные затраты растут, а при уменьшении – наоборот.

**Уровень деловой активности** – относится к объему выполненной работы либо количеству имевших место событий (объем производства или реализации, часы работы персонала, количество выставленных счетов и т.п.)

3

### 1.1. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ



2

### 1.1. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

**Постоянные затраты** (англ. Fixed costs, FC) – относятся к оперделенному промежутку времени и не изменяются вместе с уровнем деловой активности компании в релевантном диапазоне.

**Релевантный диапазон** (англ. Relevant range) – это такой промежуток деловой активности, на котором *постоянные затраты* (FC) остаются неизменными и не демонстрируют скачков, а поведение *переменных затрат* (VC) зависит от фактора затрат.

**Фактор затрат** (англ. Cost driver) – это любое действие или событие, которые приводят к возникновению затрат.

**Общие затраты** (англ. Total costs, TC) – экономическая категория, являющая собой необходимые затраты для производства продукции, оказания услуг, выполнения работ, состоящая из суммы *переменных затрат* (VC) и *постоянных затрат* (FC), необходимых для определенного объема выпуска продукции.

4

1.1. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

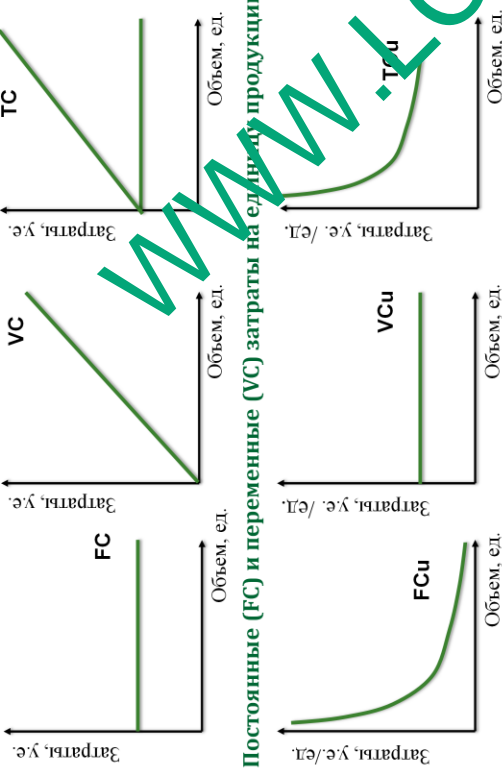
$$TC = Q \times VCu + FC, \text{ где:}$$

- TC** – общие затраты
- Q** – объем продаж в натуральном выражении или фактор затрат
- VCu** – переменные затраты на единицу продукции
- FC** – постоянные затраты

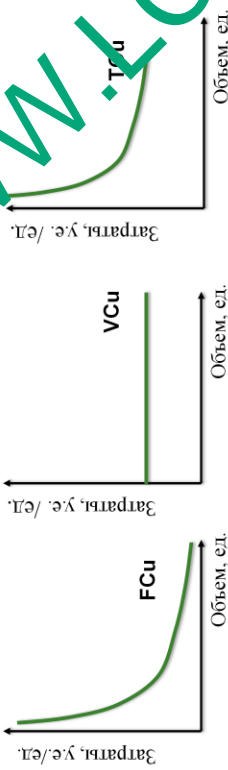
6

1.1. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

**Постоянные (FC) и переменные (VC) затраты**



**Постоянные (FC) и переменные (VC) затраты на единицу продукции**

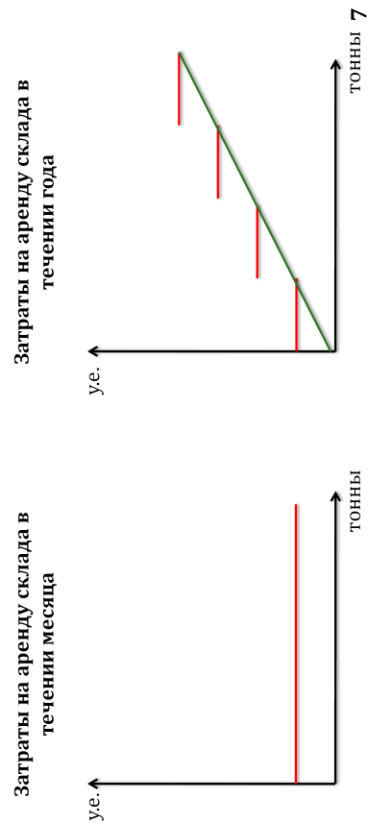


7

1.1. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

**Релевантный диапазон**

**Пример:** Компания «Восток» начала деятельность по продаже металлолома, для этого был взят склад в аренду. Объемы деятельности возрастали, поэтому компания ежемесячно брала по дополнительному складу в аренду:



7

1.1. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

**Смешанные затраты либо условно-переменные затраты (англ. Semi-Variable Costs)** – затраты, которые одновременно несут в себе черты и переменных, и постоянных затрат.

**Многие затраты могут быть условно-постоянными (Условно-переменными)**

**Примеры:**

- ✓ заработная плата рабочих-сдельщиков, которая включает гарантированный государством минимум
- ✓ расходы на телефонные переговоры содержат в себе фиксированную часть абонентской платы плюс переменная поминутная составляющая

8